

УДК 65:65.011.12

Д.В. Миночкин

ВЫБОР СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬТЕРНАТИВ РАЗВИТИЯ УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Разработана методика экономической оценки стратегических альтернатив, как основа выбора направления развития угледобывающих предприятий

Уголь является стратегическим видом энергетических ресурсов, способным обеспечить энергетическую безопасность страны. В России добыча угля в последние годы растет высокими темпами: в 2004 г. добыто 283 млн т, в 2005 г. – 299,785 млн т, в 2006 г. – 308,788 млн т, а в 2007 г. – 314,37 млн т.

В связи с наметившимся в последнее время увеличением в структуре топливно-энергетического баланса России роли угля все более важное значение приобретает стратегическое планирование развития угледобывающих предприятий.

Несмотря на возросший интерес к стратегическому планированию, развитие предприятий отрасли представляет собой хаотичный процесс, лишенный стержневой цели из-за отсутствия научно-обоснованных стратегических направлений развития, как оптимальной стратегической альтернативы, обеспечивающей эффективность реализации стратегии с учетом специфики предприятия, взаимосвязей с внешней средой, неопределенности ее динамики.

Высокая капиталоемкость и длительные сроки оборачиваемости капитала, его дефицит определяют необходимость качественной и достоверной экономической оценки

альтернатив развития угледобывающих предприятий в процессе стратегического планирования.

Выбор и обоснование вариантов решений, связанных с распределением имеющихся ресурсов в обоснованные и высокоэффективные стратегические альтернативы, обеспечивает успешное развитие предприятия на перспективу.

В мировой современной практике стратегического управления предприятием накоплен большой опыт принятия стратегических решений в нестабильных условиях.

В настоящее время в России наблюдается бурное развитие научного направления стратегического планирования деятельности горнодобывающих предприятий. Однако анализ научных исследований в этой области показал, что наименее изученными являются вопросы оценки экономической эффективности и выбора стратегических альтернатив как основы определения стратегического направления развития предприятия.

На основе анализа существующего методического обеспечения были сформированы принципиальные подходы к формированию концепции экономической оценки альтер-



Методика оценки стратегических альтернатив развития угледобывающих предприятий

натив при стратегическом планировании развития угледобывающих предприятий:

- обеспечение возможности формирования базового сценария реализации стратегических альтернатив и соответствующей модели денежных потоков развития угледобывающих предприятий на основе перечня работ и операций комплекса технических, технологических и организационных решений;
- определение диапазонов изменения технико-экономических показателей деятельности предприятия в условиях неопределенности внешней и внутренней среды, по formalизованному инструментарию, исключающему экспертные оценки;

- формирование минимально возможного количества опорных сценариев и соответствующих им моделей денежных потоков для оценки взаимосвязей между технико-экономическими показателями и показателями эффективности деятельности предприятия.

Сформированные принципиальные подходы и проведенные исследования позволили сформировать оригинальную методику экономической оценки альтернатив при стратегическом планировании развития угледобывающих предприятий, алгоритм реализации которой включает: процедуру формирования и оценки стратегической альтернативы по базовому сценарию развития внешней и внут-

ренной среды; инструментарий формирования и оценки оптимистического и пессимистического сценариев изменения внешней среды, обеспечивающей реализацию стратегической альтернативы; процедуру установления функциональных взаимосвязей между показателями реализации стратегической альтернативы; формирование, оценка экономической эффективности и вероятности реализации сценариев развития внешней и внутренней среды (рисунок).

Разработанная методика экономической оценки альтернатив при стратегическом планировании является формализованным алгоритмом, исключающим экспертные процедуры и повышающим уровень объективности и достоверности результатов; исключающим необходимость предварительного формирования и оценки множества опорных сценариев; обеспечивающим качественный выбор стратегических направлений развития угледобывающих предприятий.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. 3-е изд. – М.: Гардарики, 1998.
2. Виханский О.С. Стратегия управления: Учебник. – 2-е изд., перераб. и доб. – М.: Гардарики, 2000.
3. Ансофф И. Стратегический менеджмент. М.: - Экономика. 1989г.
4. Астахов А.С. Опыт и уроки реструктуризации угольной промышленности // Экономическая наука современной России. - № 1. – 2001. ГЛАВА

Коротко об авторе

Миночкин Д.В. – аспирант кафедры ОУГП, Московский государственный горный университет.

Рецензент канд. техн. наук, доцент А.В. Полупорный, Московский государственный горный университет.



РУКОПИСИ,

ДЕПОНИРОВАННЫЕ В ИЗДАТЕЛЬСТВЕ
МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ГОРНОГО УНИВЕРСИТЕТА

Мельник В.В., Ерополов П.А. Скавжинная механогидравлическая обработка угольных пластов (661/12-08 — 25.09.08) 14 с.

Филиппов Ю.А., Аверин А.П., Титов Н.Е., Лукин Ю.Н. Георадиолокационное обследование водоемов города Москвы для оценки объема иловых отложений на примере Мазиловского пруда (662/12-08 — 30.09.08) 8 с.