

УДК 65.622.362.1:622.362.3

И.Э. Эрнандез Гуальтерос

**ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ПРОИЗВОДСТВУ
КВАРЦЕВОГО ПЕСКА**

Проведено моделирование процессов формирования стратегии развития ОАО «Раменский ГОК».

Согласно [1] для определения уровня концентрации товарного рынка используются следующие показатели:

1. Коэффициент рыночной концентрации (CR_n) – сумма долей на товарном рынке (выраженных в процентах) определенного числа (n) крупнейших хозяйствующих субъектов, действующих на данном рынке:

$$CR_n = \sum_{i=1}^n D_i$$

где D_i – выраженная в процентах доля i -го крупнейшего хозяйствующего субъекта, действующего на товарном рынке; n – число рассматриваемых крупнейших хозяйствующих субъектов, действующих на товарном рынке.

В состав хозяйствующих субъектов, действующих на данном рынке, включаются хозяйствующие субъекты (коммерческие организации и их объединения), постоянно продающие (производящие) в его границах рассматриваемый товар в пределах определенного временного интервала.

Временной интервал исследования товарного рынка определяется в зависимости от цели исследования, особенностей товарного рынка и доступности информации. При выборе временного интервала учитываются

обуславливающие данный выбор характеристики товарного рынка, в частности, стабильность поставок товара в течение года.

2. Индекс рыночной концентрации Герфиндаля-Гиршмана (HHI) – сумма квадратов долей на товарном рынке (выраженных в процентах) всех хозяйствующих субъектов, действующих на данном рынке:

$$HHI = \sum_{i=1}^N D_i^2$$

где D_i – выраженная в процентах доля i -го хозяйствующего субъекта, действующего на товарном рынке; N – общее количество хозяйствующих субъектов, действующих на товарном рынке.

При количестве действующих на рынке хозяйствующих субъектов менее 15 для оценки состояния конкурентной среды используются коэффициент концентрации, рассчитываемый для трех крупнейших хозяйствующих субъектов, действующих на рынке (CR_3), и индекс рыночной концентрации (HHI).

В случае, если количество действующих на рынке хозяйствующих субъектов 15 и более, может использоваться только коэффициент концентрации (CR_3).

В соответствии с различными значениями коэффициента рыночной концентрации и индекса рыночной концентрации Герфиндаля-Гиршмана выделяются следующие уровни концентрации товарного рынка:

- высокий: при $70 \% \leq CR_3 \leq 100 \%$ или $2000 \leq HHI \leq 10000$;
- умеренный: при $45 \% \leq CR_3 \leq 70 \%$ или $1000 \leq HHI \leq 2000$;
- низкий: при $CR_3 < 45 \%$ или $HHI < 1000$.

Анализ состояния минерально-сырьевой базы кварцевого сырья [2] показывает, что в добыче кварцевых песков коэффициент концентрации (CR) для условий двух федеральных округов - Центральный и Приволжский – составляет 72,3 %, индекс рыночной концентрации Герфиндаля-Гиршмана (HHI) составляет 2626,65. На основе приведенного выше методического подхода можно констатировать, что в добыче кварцевых песков уровень концентрации в рассматриваемых условиях оценивается как высокий.

По количеству месторождений кварцевых песков для условий Центрального и Приволжского округов уровень концентрации характеризуется как умеренный ($CR = 51,3 \%$, $HHI = 1316,69$).

Применение указанного методического подхода для оценки количества ресурсов кварцевого песка (млн. т) по категориям ($P_1 + P_2$) в Центральном федеральном округе показывает, что коэффициент концентрации (CR) для условий четырех субъектов округа – Владимирская область, Рязанская область, Белгородская область и Тверская область – составляет 94,06 %, индекс рыночной концентрации Герфиндаля-Гиршмана (HHI) составляет 2283,11. По количеству ресур-

сов кварцевого песка (млн. т) по категориям ($P_1 + P_2$) уровень концентрации для четырех субъектов характеризуется как высокий.

В Центральном федеральном округе находится 20 месторождений кварцевых песков, из них 11 разрабатываются.

В Московской области расположено открытое акционерное общество «Раменский горно-обогатительный комбинат» (ОАО «Раменский ГОК»), который разрабатывает Егановское месторождение. Раменский ГОК обеспечивает стекольными песками стекольные заводы, предприятия медицинской и керамической промышленности России.

На долю ОАО «Раменский ГОК» на рынке песка в Московской области приходится 47 %, остальные 53 % занимают ОАО «Кварцит» (24 %) и другие предприятия.

Для анализа и определения стратегических альтернатив развития ОАО «Раменский ГОК» использован SWOT – анализ, который позволяет выделить сильные и слабые стороны деятельности предприятия.

Основные сильные стороны ОАО «Раменский ГОК» определяют следующие характеристики: наличие лицензии на выполнение работ, высокое качество, большие разведанные запасы сырья, уровень маркетинга, расположение предприятия, наличие заинтересованного и высококвалифицированного персонала, опыт работы и хорошая репутация в отрасли, инновации как исследования и разработки; слабые стороны определяют отсутствие систем стратегического планирования, уровень себестоимости финансовое положение.

В качестве основных долгосрочных целей развития ОАО «Раменский ГОК» можно выделить следующее: стратегические цели – увеличить объем производства и поставки песка, расширить долю в рынке сбыта; финансовые цели – обеспечить рентабельность активов предприятия выше, чем у конкурентов, обеспечение значения показателей ликвидности не ниже среднеотраслевого уровня.

В моделировании процессов формирования стратегии развития

рассматриваемого предприятия можно отметить следующее: освоение новых месторождений (Константиновское и Вешняковское месторождения кварцевых песков); оценка привлекательности перспективы освоения месторождений; освоение новых сегментов рынка, расширение ассортимента продукции на основе внедрения в процесс производства новой фабрики для фракционирования песков и изготовления кварцевой муки; снижение затрат производства.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Приказ ФАС РФ от 25.04.2006, № 108. Об утверждении порядка проведения анализа и оценки состояния конкурентной среды на товарном рынке.
2. Ширшов С.А. Обзор состояния ми-

нерально-сырьевой базы стекольных песков по ЦФО и соотношение балансовых запасов по РФ. Вестник Воронежского университета. Геология. 204, № 12. ГИАБ

Коротко об авторе

Эрнандез Гуальтерос И.Э. – соискатель, Московский государственный горный университет.

Рецензент д-р экон. наук, проф. М.А. Ястребинский.



ДИССЕРТАЦИИ

ТЕКУЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАЩИТАХ ДИССЕРТАЦИЙ ПО ГОРНОМУ ДЕЛУ И СМЕЖНЫМ ВОПРОСАМ

Автор	Название работы	Специальность	Ученая степень
-------	-----------------	---------------	----------------

КАРАГАНДИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ИСКАКОВ Кайрат Зейнелгабиевич	Совершенствование способов сниже- ния эндогенной пожароопасности угольных шахт на основе управления окислительными процессами	05.26.03	к.т.н.
-------------------------------------	--	----------	--------