

УДК 336.228.32

**Т.И. Окраинец, Э.С. Нуреева**

## **ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЛИНГ КАК ПОДСИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Рассмотрены теоретические аспекты системы контроллинга и места в ней финансового контроллинга.*

*Ключевые слова: контроллинг, контроллер, философия управления, директ кост, финансы*

**Семинар № 7**

**К**онтроллинг уже достаточно известно в отечественной истории понятие, но, к сожалению еще не завоевавшее практики. Несмотря на известность этого понятия единства мнений на его сущность у теоретиков нет, что в значительной мере объясняет и отсутствие внедрения контроллинга в хозяйственную практику. Все теоретические споры можно свести к двум направлениям: является ли контроллинг методом управления или его функцией, которая реализуется через деятельность особой категории управленцев – «контроллеров». На наш взгляд, контроллинг следует рассматривать как современную философию управления, которая на практике трансформируется в комплексную систему управления предприятием. Она должна объединить в единое целое широко известные и используемые в зарубежной практике методики управления. Такие как «стандарт кост», директ кост», управление по «центрам ответственности и местам возникновения затрат», оптимизация запасов, дебиторской задолженности, денежных потоков, налоговых платежей, бюджетирование, системы Ратнера и другие распространенные в зарубежной

практике системы стимулирования, модели предотвращения банкротства и обеспечения текущей и долговременной платежеспособности предприятия и другие.

Система контроллинга должна охватывать все экономические процессы предприятия и все стороны его деятельности. Как минимум такая система должна иметь три блока: «производство», «затраты», «результаты». Каждый из них реализуется через подсистемы контроллинга.

Контроллинг производства может иметь подсистемы «обеспечение производства экономическими ресурсами и оптимизация их использования». Объектами контроллинга в этой подсистеме могут быть: запасы, нормативы расхода материальных ресурсов, трудовой персонал и основные фонды предприятия.

Подсистема «затраты» должна обеспечить минимизацию затрат. Объектами контроллинга в этой подсистеме являются затраты по всем направлениям их классификации и себестоимость продукции.

Целью подсистемы «результаты» является максимизация рентабельности деятельности и обеспечения устойчивого финансового состояния.

Реализация цели подсистемы «результаты» обеспечивается через финансовый контроллинг. Объектами управления являются: прибыль, налоги, денежные потоки, платежеспособность, ликвидность и финансовая устойчивость.

Трактовка категории «финансовый контроллинг» у отечественных теоретиков также неоднозначна, как и само понятие контроллинга.

Некоторые теоретики рассматривают финансовый контроллинг, как элемент учетной политики предприятия и систему контроля за соблюдением ее положений[1]. Другие рас-

сматривают финансовый контроллинг, как систему информационно-аналитического и методического обеспечения для принятия управленческих решений[2]. В работе [3] с исходной посылкой о сущности контроллинга, как современной философии управления можно согласиться, в тоже время предлагаемые подсистемы контроллинга являются спорными.

На наш взгляд эти подходы являются односторонними. Финансовый контроллинг должен быть составной частью комплексной системой контроллинга.

---

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Орлов А.И. Учебник Менеджмент, издательство «Изумруд», 2003 г.

2. Торалян С.А. Диссертационная работа на тему «Контроллинг как инструмент управления промышленными предприятиями».

3. Круссер Н.Г. «Контроллинг как инструмент координации управленческих воздействий реализации стратегии предприятия».

#### Коротко об авторах

Окраинец Т.И. – кандидат экономических наук, доцент кафедры Финансов горного производства

Нуреева Э.С. – аспирантка кафедры Финансов горного производства, Московский государственный горный университет, ud@msmu.ru  
Moscow State Mining University, Russia

