

УДК 65.011.12:622.3

О.П. Антонов

**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УГОЛЬНЫХ ШАХТ И РАЗРЕЗОВ
В СОСТАВЕ ЮРИДИЧЕСКИ САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ
КОМПАНИЙ**

Согласно статьи 48 Гражданского кодекса к юридическим лицам, в отношении которых их участники имеют обязательственные права, относятся хозяйственные товарищества и общества, производственные и потребительские кооперативы.

В угольной отрасли функционируют в основном акционерные общества. Следует отметить, что угольные шахты и разрезы входят в состав акционерных обществ, функционирующих в виде объединения нескольких шахт и разрезов или в виде холдингов.

Отметим, что под холдингом или холдинговой компанией понимается компания, главной областью деятельности которой является рассчитанное на длительный срок долевое участие, обеспечивающее контроль (как правило, более 50 %) в одной или нескольких юридически самостоятельных компаниях [1]. Холдинговая компания имеет одну из следующих правовых форм: общество ограниченной ответственности (ООО), закрытое акционерное общество (ЗАО), открытое акционерное общество (ОАО).

Рассмотрим деятельность указанных юридических лиц по добыче угля в реальных рыночных условиях по основным данным, приведенным в [2].

Название открытого акционерного общества "Холдинг Сибуглемет" сложилось из двух составляющих бизнеса: торговля углем и металлом. В группу компаний в составе Холдинга входят угледобывающие предприятия - шахты "Полосухинская",

"Антоновская", "Большевик" и разрез "Междуреченский". Общий объем добычи - около 11,5 миллионов т в год. Угли марок "ГЖ" и "Ж", "ОС", "КС", "СС", "Т". В холдинг также входит два перерабатывающих предприятия: обогатительные фабрики "Антоновская" и строящаяся фабрика "Междуреченская". Объем выпуска угольного концентрата - 7 млн. тонн в год (концентрат марок "Ж", "ГЖ", "ОС", "КС", "СС", "Т"). В "Сибуглемет" входят предприятия, обеспечивающие транспортные и экспедиторские функции для технологических звеньев - Междуреченское ПТУ, Сибиргинская автобаза, ООО "Горняк", ЗАО "Багомес" и предприятия строительной индустрии - ЗАО "Междуреченский завод КПДС", ОАО "Строительная компания "Междуречье".

Потребители угольной продукции предприятий Холдинга - Западно-Сибирский металлургический комбинат, ОАО "Новолипецкий металлургический комбинат", ОАО "Северсталь", ОАО "Алтайкокс", ОАО "Кокс" (г. Кемерово) и многие другие.

Около 20 % угля, добываемого на предприятиях "Сибуглемета", идет на экспорт. Среди постоянных потребителей - Корея, Великобритания, Турция, Словакия.

Инвестиции "Сибуглемет" были направлены на техническое перевооружение шахт "Полосухинская" и "Антоновская".

В 2003 году в Холдинг вошла шахта "Большевик". В период 1999–2001 гг. была построена обогатительная фабрика

"Антоновская". Цена проекта составила 41 миллион долларов. В настоящее время "Сибуглемет" начал строительство еще одной фабрики - "Междуреченская".

Этот комплекс будет решать задачи складирования угля, приема, подготовки, переработки, хранения концентрата и его селективной отгрузки потребителям. Ключевым звеном функционирования комплекса будет являться новая система управления качеством продукции. Технологически "Междуреченская" будет сложнее "Антоновской". Эта технологическая сложность обусловлена тем, что в Междуреченске добываются разные марки углей. Поэтому "Междуреченская" строится с расчетом на обогащение всех марок, как коксующихся, так и энергетических углей. Стоимость этого проекта - 58 млн долларов.

В настоящее время предприятия "Сибуглемета" добывают около 11,5 млн. т угля в год. После ввода ОФ "Междуреченская" обогатительные мощности Холдинга вырастут до 9 миллионов.

Намечена дальнейшая реконструкция фабрики "Антоновская". Разрабатываются технические решения для увеличения объемов переработки до 6 млн т.

На региональном угольном рынке ЗАО "Управляющая компания "Русский уголь" представлена разрезами "Задубровский" и "Евтинский". За один год добыча угля на этих предприятиях увеличилась на 610 тыс. т. При этом годовой план был перевыполнен на 250 тыс. тонн угля. Обеспечить такой подъем удалось, прежде всего, благодаря активной инвестиционной политике. Только в 2003 году в развитие своих кузбасских активов "Русский уголь" вложил около 250 млн рублей.

В течение 2003 года компания "Русский уголь" инвестировала в деятельность разреза около 90 млн рублей. Освоение выделенных средств позволило существенно обновить парк техники разреза: на предприятии появились 10 карьерных самосвалов "БелАЗ" грузоподъемностью 45 тонн, мощная буровая установка "5 СБШ -

200 Н". 2,4 млн долларов компания выделила на приобретение нового магистрального тепловоза, впоследствии переданного в долгосрочную аренду Сартаковскому погрузочно-транспортному управлению. Вывоз сырья, добытого кузбасскими разрезами "Русского угля", по Уропско-Караганскому железнодорожному примыканию был увеличен на 500 тыс. т.

"Русский уголь" продолжает активно финансировать деятельность разреза "Задубровский". Цена инвестиционной программы на текущий год составляет 53 млн рублей. На эти средства руководство предприятия планирует приобрести 6 новых автомобилей "БелАЗ", высокопроизводительную гидравлическую лопату "Komatsu PC 400", необходимую для совершенствования технологического процесса добычи угля, а также уменьшения его зольности.

В капитальное строительство инвестируется около 11,5 млн рублей. Эти средства позволят полностью завершить реконструкцию подстанции "Задубровская", а также строительство АБК, химической лаборатории и склада горюче-смазочных материалов.

Еще два года назад разрез "Евтинский" считался одним из самых нерентабельных угольных предприятий Кузбасса. Объем ежегодно добываемого угля не превышал 50 тыс. т.

В 2002 году "Евтинский" вошел в состав ЗАО УК "Русский уголь". При постоянной финансовой поддержке со стороны "Русского угля" была отремонтирована вся неисправная техника, приобретено новое технологическое оборудование. Так, приобретение для "Евтинского" шести новых 45-тонных "БелАЗов" обошлось в 780 тыс. долларов. 250 тыс. долларов - стоимость высокопроизводительного сортировочного комплекса "Warrior", поставленного на разрез вместе с двумя перегружателями продукции. В 2003 году был запущен в эксплуатацию новый экскаватор "Komatsu PC 300". Его стоимость превышает 200 тыс. долларов. В целом, инве-

стиции компании-собственника позволили обновить парк техники "Евтинского" почти на 60 %.

В 2003 года разрез стал добывать 30-35 тыс. т угля в месяц. С этого же времени предприятие в срок и в полном объеме выплачивает все налоги.

В 2004 г. освоено 28 млн рублей инвестиций: закуплены 4 "БелАЗа", фронтальный погрузчик «L 34», началось строительство железнодорожного тупика, примыкающего к путям разреза "Караканский-Южный".

Новая ветка сократит расстояние от места добычи до железной дороги в шесть раз, что значительно уменьшит транспортные издержки предприятия: тупик окупит все затраты на его строительство уже через шесть лет после сдачи в эксплуатацию.

Ресурсный дивизион «Северстали» (в его состав входит ОАО «Компания «Кузбассуголь») планирует строительство обогатительной фабрики в г. Березовский, приняв решение о строительстве обогатительной фабрики на территории шахты «Берёзовская». Ежегодные объёмы производства составят 4 млн. тонн. Общий объём инвестиций в этот проект составит около 1,5 млрд рублей.

В текущем году планируется обеспечить добычу угля на беловской шахте «Чертинская-Южная», где ведутся проходческие работы.

В настоящее время освоено 600 млн. руб. инвестиций, запланированных для вложения в производственную базу «Кузбассуголь». С начала года парк проходческой техники компании пополнился одиннадцатью новыми комбайнами КСП, а в течение года на шахту «Чертинская-Южная» должен поступить чешский очистной комбайн.

Но развитие действующего бизнеса является лишь частью стратегических намерений «Северсталь-Ресурса». Кроме того, общемировая практика показывает: с появлением новых технологий становится вполне рентабельной добыча угля на

угольных предприятиях, ранее закрытых по тем или иным причинам. Поэтому «Северсталь-ресурс» разрабатывает планы по возрождению шахты «Бирюлинская», с её запасами угля марки «К» в 30 млн т. Угольные пласты «Бирюлинской» граничат с шахтой «Первомайская», входящей в состав «Кузбассуголь».

Компания "Южкузбассуголь" - крупнейшее в России объединение по добыче угля подземным способом. На ее долю приходится 24,5 % подземной угледобычи в Кузбассе и 18,5 % в России. "Южкузбассуголь" - это сложный технологический комплекс по добыче и переработке угля, включающий в себя 8 шахт, 2 обогатительные фабрики, 3 машиностроительных завода, 3 автобазы и ряд вспомогательных производств. Численность персонала - 20 тысяч человек, объем добычи угля 17 млн т. Причем около 77 % добываемой продукции - высококачественные коксующиеся угли марок "Ж", "ГЖ", "КС", "ОС", которые поставляются на крупнейшие металлургические комбинаты и ведущие коксохимические заводы России и СНГ. Устойчивый рынок сбыта имеют и энергетические угли марок "Г", "Д", "Т", производимые компанией, основными потребителями которых являются электростанции и ТЭЦ Сибири и Поволжья. Около 20 % продукции идет на экспорт.

Планируется довести объем добычи угля в 2005 году до 22,2 млн т, в 2006 г. - 25, 5 млн т, 2007 г. - 28,4 млн т, а в 2008 г. - 30,5 млн т. Эти объемы будут обеспечены принятой в "Южкузбассуголь" программой по техническому перевооружению производства.

Планируется за три года произвести стопроцентное переоснащение производства по всем видам техники - добычной, проходческой, доставочной. За один год на техническое перевооружение направляется 150 миллионов долларов.

На всех шахтах одновременно невозможно провести полное техническое перевооружение, поэтому решаться сначала

будут две первоочередные задачи: развитие программ добычи углей марки "К", "КС" - это шахты "Алардинская", "Томская" и "Томусинская 5-6" и вторая задача, решаемая уже в нынешнем году, - реализация программы тонких пластов. Программа тонких пластов касается трех предприятий "Южкузбассугля": шахт "Абашевская", "Юбилейная" и "Осинниковская". Проблема в том, что, отрабатывая пласты мощностью 1,4-1,6 м, фактически вынимается 1,8-2 м, отсюда - высокая зольность горной массы.

Решение вопроса по отработке тонких пластов без присечки породы даст эффект порядка 900 миллионов рублей экономии в год.

В настоящее время проведена вся подготовительная работа по техническому перевооружению компании, подготовлены проекты на новые очистные и проходческие забои качественно иного технического уровня, ведется закупка техники.

ЗАО "Распадская угольная компания" объединяет бизнес следующих предприятий: ЗАО "Распадская", ОАО "Междуре-

ченская угольная компания-96", ЗАО "Разрез "Распадский", ООО "Распадская-Джой" и других.

Разрез "Распадский" создан с целью добычи технологически проблемных запасов (геологические нарушения, сложная гипсометрия пласта, высокий коэффициент вскрыши) на поле ЗАО "Распадская" при помощи решения нового технологического уровня. Добыча угля на новом разрезе будет вестись комплексами глубокой разработки пластов (КГРП) производства США (производитель - фирма SHM). Чтобы расширить возможности "Распадской угольной компании" на рынке угля, ведутся работы по строительству новой шахты ЗАО "Распадская-Коксовая", с проектной мощностью около 3 млн т дефицитной марки угля "К".

Вывод: повышение эффективности функционирования угольных шахт и разрезов в составе угольной компании или холдинга решается в основном за счет обновления активной части основных производственных фондов и внедрения новой технологии производства.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Данников В.В. Холдинги в нефтегазовом бизнесе: стратегия и управление. – М.: Элвойс-М, 2004.
2. Деловой Кузбасс, № 8, 2004.

Коротко об авторах

Антонов О.П. – старший преподаватель, кафедра «Экономика и планирование горного производства», Московский государственный горный университет.

