

УДК 368/369:061.5:553.5

**В.В. Новиков**

## **СТРАХОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РИСКОВ КАМНЕОБРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Семинар № 7

---

**М**ноговековая история национальных культур России и сопредельных с ней стран тесно связана с широким использованием природного камня в строительстве и архитектуре. Об этом свидетельствуют многочисленные культовые памятники, крепостные сооружения, храмы, дворцы и другие постройки, возведенные из различных видов горных пород.

Россия чрезвычайно богата природным камнем, однако оснащенность и уровень развития камнеобрабатывающей отрасли в настоящее время не соответствуют ни сырьевым ресурсам страны, ни спросу на рынке.

Обладая огромным неиспользованным потенциалом для развития камнеобрабатывающей промышленности, Россия могла бы не только обеспечить собственные нужды, но и поставлять изделия из камня за рубеж. Камень является великолепным экспортным материалом и не имеет пределов по номенклатуре выпускаемых изделий.

Учитывая переходный характер российской экономики, неблагоприятные инвестиционные условия, а также слабую изученность и разведанность отечественной сырьевой базы природного камня, экстенсивный путь развития отрасли за счет резкого увеличения добычи и строительства большого числа новых камнеобрабатывающих заводов в настоящее время предприятию представляется пробле-

матичным оставаться конкурентоспособным.

Движение в направлении повышения эффективности производства позволит значительно укрепить позиции камнеобрабатывающих предприятий в современных условиях нестабильного рынка, даст им преимущества в конкурентной борьбе перед иностранными компаниями и будет способствовать эффективному развитию отрасли.

Существует ряд причин, препятствующих инвестированию на российских промышленных предприятиях. Часть из них обусловлена проводимой в стране социально-экономической политикой, и влиять на них, как правило, менеджеры не могут. Но есть причины, являющиеся следствием политики и целей самих компаний. Поэтому направленность интересов собственников во многом влияет на инвестиционную политику предприятий.

Следует отметить, что у хозяев и руководителей компаний зачастую отсутствует стратегическое видение перспектив и долгосрочное планирование производственной деятельности. Более того, нередко они просто не желают и не могут заниматься стратегическими вопросами из-за отсутствия способностей и профессиональных навыков, требуемых для развития их бизнеса. Поэтому в настоящее время потребности в разработке и реализации серьезной рыночной стратегии у промышленных предпри-

ятий, выражены очень слабо. Сегодня весьма распространено инвестирование за счет средств потребителей, причем на цели весьма и весьма далекие от воспроизводства. К каким катастрофическим последствиям это приводит хорошо видно на примере крупнейшей аварии в системе электроснабжения Москвы и ряда примыкающих к ней областей, произошедшей 25 мая 2005 года.

Состояние основного капитала в индустриальном секторе российской экономики показывает, что преобладают собственники, ориентированные на сиюминутное получение «быстрой» прибыли. Добиваются они этого за счет сокращения не только капитальных, но даже текущих затрат, а также за счет проедания амортизационных отчислений, т.е. целевых инвестиционных ресурсов. Отсюда специфические подходы к страхованию и политике управления рисками предпринимательской деятельности.

Под риском в бизнесе понимается возможность возникновения ущерба предпринимательской деятельности вследствие наступления событий случайного негативного характера. Возможность эта оценивается вероятностью, значение которой находится в интервале от 0 до 1. Цели управления рисками — свести к минимуму их вероятность и/или компенсировать возникающий ущерб путем страхования. Для этого разрабатывается комплекс организационно-экономических мероприятий, обеспечивающих оценку, контроль, своевременное выявление или предупреждение событий случайного и малопредсказуемого характера, способных нанести ущерб предпринимательской деятельности. Предусматривается также финансирование мер по предупреждению и ликвидации негативных последствий при наступлении этих событий.

Стержнем управления рисками является страхование, которое представляет собой систему отношений, возникающих при передаче предпринимателем другой стороне — страховой компании (страховщику) — финансовой ответственности за риски наступления определенных негативных событий и их последствия. Страховой риск-менеджмент — это деятельность по разработке и реализации программ страховой защиты предпринимателей.

В них включаются, в частности, мероприятия по снижению рисков: обеспечению пожарной безопасности, по технике безопасности и охране труда, ситуационные планы, направленные на снижение возможного ущерба и др.

В последнее время на рынке природного камня наблюдается обострение конкуренции между различными производителями, начинается настоящая борьба за покупателя. Большинство камнеобрабатывающих предприятий пытались решить проблему повышения выпуска продукции за счет покупки импортного оборудования, бывшего в употреблении. Вместе с этим возникли такие проблемы, как: снижение коэффициента использования работы оборудования из-за часто возникающих поломок, длительного времени ожидания ремонта (т.к. многие запасные части приходится заказывать зарубежом), а также из-за сбоя поставок сырья и полуфабрикатов на предприятия. В таких условиях резко повышается риск не выполнения производственного плана предприятия, что ведет к снижению прибыли.

Анализируя данные о выпуске продукции на ОАО «Московский камнеобрабатывающий комбинат» необходимо отметить то, что фактический выпуск продукции не всегда совпада-

ет с плановым. Ситуация, когда предприятие выпускает больше запланированного - допустима (продукцию можно направлять на склад), а когда по каким-то причинам план не выполняется, предприятие может нести значительные убытки. Речь идет не только о недополучении прибыли, но и возникает вопрос о выплате штрафов и неустоек.

Руководство любой организации при определении риск-профиля компании руководствуется прежде всего анализом самых значительных рисков, угрожающих компании в целом. По результатам анализа определяется то, какие риски можно считать приемлемыми и насколько можно предотвратить ущерб от их наступления. Основной выявляющей возможных рисков служит действенная система контроля, которая отслеживает все разновидности возможных рисков: политических, юридических, операционных и проч.

Применимо к камнеобрабатывающей промышленности при оценке рисков предприятия необходимо отталкиваться от специфики и особенностей данного производства, а именно от особенности применяемого оборудования и системы управления предприятием. Основное влияние на выполнение плановых заданий оказывает надежность применяемого оборудования. В связи с этим целесообразно анализировать и оценивать именно производственные риски, как наиболее влияющие на производство. Под **производственным риском** мы понимаем вероятность убытков или дополнительных издержек, связанных со сбоями или остановкой производственных процессов, нарушением технологии выполнения операций, низким качеством сырья или работы персонала и т. п. К основным причинам производственного риска относят:

- снижение намеченных объемов производства и реализации продукции вследствие снижения производительности труда, простоя оборудования, потерь рабочего времени, отсутствия необходимого количества исходных материалов, повышенного процента брака производимой продукции;

- снижение цен, по которым планировалось реализовать продукцию (услугу), в связи с ее недостаточным качеством, неблагоприятным изменением рыночной конъюнктуры, падением спроса;

- увеличение расхода материальных затрат из-за перерасхода материалов, сырья, топлива, энергии, а также за счет увеличения транспортных расходов, торговых издержек, накладных и других дополнительных расходов;

- рост фонда оплаты труда за счет превышения намеченной численности либо выплат более высокого, чем запланировано, уровня заработной платы отдельным сотрудникам;

- увеличение налоговых платежей и других отчислений предприятия;

- низкая дисциплина поставок, перебои с топливом и электроэнергией;

- физический и моральный износ оборудования.

Предприятие может застраховаться от убытков вследствие простоя производства (оказания услуг), который возникнет по не зависящим от предприятия причинам. В зависимости от условий договора страхования могут возмещаться убытки, например, производственной компании, понесенные как в результате полной остановки деятельности, так и из-за частичного снижения оборотов, связанного с наступлением страхового случая.

Страхование от потери прибыли вследствие вынужденного перерыва в производстве осуществляется, как правило, совместно с другими видами страхования, например с имущественным.

Договор страхования предусматривает выплату компенсации, если перерыв в производстве вызван одной из следующих причин (страховых случаев): пожар, удар молнии, взрыв, противоправные действия третьих лиц, стихийные бедствия и т.д. (за исключением военных действий или изменения политической ситуации в стране).

Для того, чтобы в дальнейшем избежать разногласий со страховой компанией, в договоре страхования от перерывов в производстве необходимо указать максимально полный перечень статей затрат, которые будут компенсированы, а также детальный алгоритм их определения. Как правило, согласно условиям договора страхования страховая компания берет на себя возместить:

а) неполученную прибыль (размер прибыли за период простоя определяется исходя из прибыли, полученной за прошедший год; если в прошлом году у компании не было прибыли, то неполученная прибыль по договору страхования не выплачивается);

б) расходы, произведенные для предотвращения перерыва в деятельности;

в) постоянные затраты, не зависящие от объемов производства (коли-

чества оказанных услуг, выполненных работ), в том числе:

- расходы на социальные отчисления и заработную плату сотрудников (кроме тех, для кого установлена сдельная оплата труда);

- плату за аренду помещения;

- проценты по кредитам, привлеченным до наступления страхового случая;

- налоги и сборы, не зависящие от результатов застрахованной деятельности (налог на имущество, земельный налог, регистрационные сборы и т.д.). Предел ответственности страховой компании (размер максимальной суммы выплат) определяется как сумма убытков и упущенной выгоды, рассчитанная на основании данных бухгалтерской отчетности за максимально возможный срок прекращения деятельности, который определяется экспертным путем.

Страхование как один из способов риск-менеджмента должно принимать самое непосредственное участие в процессе оперативного управления предприятием. Основная задача, стоящая перед современными риск-менеджерами – это создание комплекса мер по минимизации возможных рисков, и страхование должно играть в этом комплексе важную роль. В этом кроется залог развития риск-менеджмента как отрасли экономической науки и страхование как направление финансовой деятельности. ■■■

### Коротко об авторе

Новиков В.В. – аспирант, кафедра ОУГП, Московский государственный горный университет.

Доклад рекомендован к опубликованию семинаром № 7 симпозиума «Неделя горняка-2008». Рецензент д-р техн. наук, проф. М.Х. Пешкова.