

УДК 338.242:622.27

Н.С. Батугина, Р.Р. Ноговицын

**ВОЗМОЖНЫЕ И ДОПУСТИМЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
ДИВЕРСИФИКАЦИИ В ХОЗЯЙСТВЕННОМ
КОМПЛЕКСЕ РС (Я)**

В последние годы по мере формирования рыночных отношений на первый план выходит задача устойчивого экономического развития регионов. В этих условиях стали необходимыми проводимые в Республике Саха (Якутия) реструктуризация хозяйственного комплекса и диверсификация производства. Причем, как отмечается в большинстве работ, диверсификация важна не сама по себе, а как условие создания более конкурентоспособной экономики [1-3 и др.].

Моноструктурность экономики типична для многих субъектов Российской Федерации, но, в особенности, для северных регионов. Добывающая промышленность обеспечивает Республике Саха (Якутия) более 90% объема прибыли (рис. 1). При нынешнем экономическом, финансовом, техническом и технологическом состоянии предприятий РС (Я) невозможно сразу же вводить высокорентабельные и высокотехнологичные диверсифицированные производства. Для этого имеются ряд субъективных и объективных причин.

Прежде всего тот факт, что более 90% предприятий РС (Я) являются убыточными, и у них отсутствуют собственные источники финансирования (таблица).

В этой таблице показана стабильная динамика, за последние го-

ды, доли добывающих отраслей региона в общем объеме балансовой прибыли.

В мире, вообще, а на территории Севера, в особенности, не хватало в прошлом и не хватает сейчас не инвестиций, а высоко эффективных и с минимальным риском проектов. В настоящее время спрос на инвестиционные ресурсы в мире настолько велик, что тысячи менее эффективных проектов в развитых и развивающихся странах остаются нереализованными. В работе [6] показано, что для получения одинакового чистого продукта в расчете на одного занятого на аналогичных производствах в условиях Якутии необходимо иметь производительность (выработку продукции в денежном выражении на одного занятого) минимум в несколько раз больше, чем в центральном районе России, СНГ, дальнего зарубежья с развитой инфраструктурой и другими благоприятными условиями.

В мире существуют и в будущем разовьются многие тысячи различных производств и услуг. Все множество мыслимых производств и услуг в условиях Якутии можно представить тремя основными блоками [7]:

- производства, ориентированные, главным образом, на экспорт (за пределы республики);

- импортзамещающие производства и внутренние услуги;

**Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток)
по видам экономической деятельности
[сост. по данным 4, с.547-548]**

Показатели	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.
Всего	14710,3	27671,8	33609,4	33436,3	38048,1
Промышленность и услуги без учета добывающих отраслей	-1603,3	-222,8	2659,5	539,3	11667,6
Добыча полезных ископаемых	16323,6	27896	33112	32884,1	26378,6
добыча топливно-энергетических	-120,1	718,2	3729,7	2290,5	1403,5
добыча полезных ископаемых, кроме топливно-энергетических	16443,7	27177,8	29382,3	30593,6	24975
Удельный вес добывающих отраслей в общем объеме балансовой прибыли, %, в т.ч.:	111,0	100,8	98,5	98,3	69,3
удельный вес добычи топливно-энергетических ресурсов в общем объеме прибыли, %	-0,8	2,6	11,1	6,9	3,7
удельный вес добычи полезных ископаемых, кроме топливно-энергетических, %	111,8	98,2	87,4	91,5	65,6

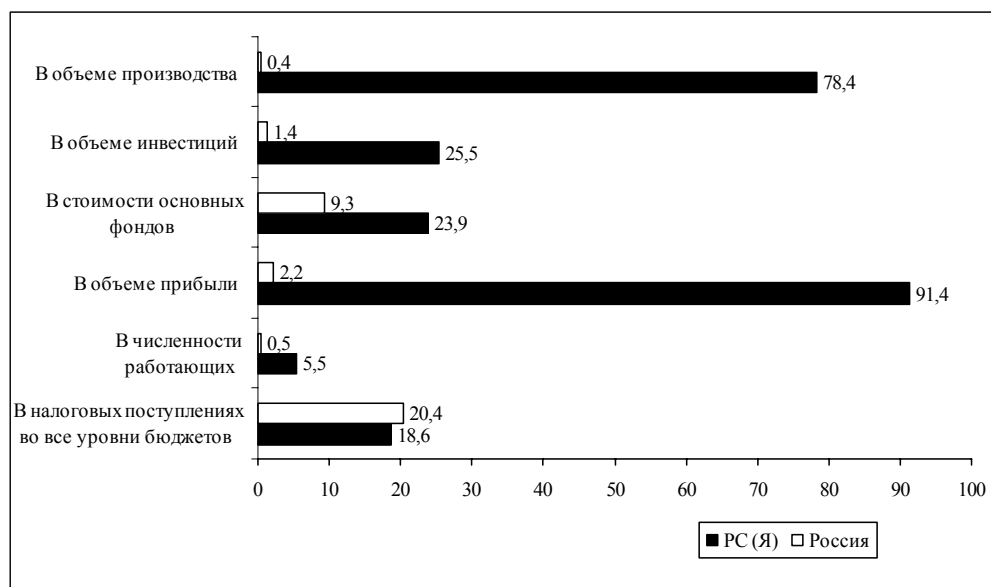


Рис. 1. Доля добычи полезных ископаемых, кроме топливно-энергетических, в экономике Республики Саха (Якутия) и России в 2006 г., % [4-5]



Рис. 2. Классификация всего множества производств и услуг

- услуги внешним потребителям (регионы России, СНГ, страны ближнего зарубежья (рис. 2)).

Указанные три основных блока, три подмножества мыслимых производств и услуг, взаимозависимые. Развитие производств и услуг в любом из этих блоков будет оказывать иногда решающее влияние на объемы и перечень производств и услуг в двух других блоках.

Все подмножество производств, ориентированных на экспорт, можно, пусть с некоторой условностью, представить следующими пятью группами:

1 – добыча полезных ископаемых;
2 – глубокая переработка полезных ископаемых;

3 – освоение и комплексное использование на основе глубокой переработки воспроизводимых природных ресурсов;

4 – производство новой, неизвестной миру, уникальной продукции из местных сырьевых источников;

5 – производство новой (в республике) продукции из ввозимых источ-

ников и составляющих в эффективной комбинации с местными.

Примерно подобное деление возможно и для подмножества импортзамещающих производств. Так, Якутия ввозит большую долю продуктов питания; одежду, обувь и прочие предметы индивидуального потребления; хозяйственные товары, бытовую технику, мебель; хозяйственный инвентарь и технику; книги, приборы и другую технику для системы образования; технику, аппараты, различные ингредиенты, используемые в хозяйственном комплексе; трубы, кабельную продукцию и многие стройматериалы; бензин и другие нефтепродукты; информационную технику и технологии; медикаменты и многое другое.

Коренное изменение в соотношениях транспортных затрат, стоимости продукции и затрат на ее производство позволяют надеяться, что многие импортзамещающие производства окажутся выгодными. На этом пути требуются большие системные поиски и расчеты. Здесь

ожидаются десятки и сотни полезных для Якутии нововведений. Здесь, по-видимому, имеются хорошие возможности для развития малого и среднего бизнеса.

Представляется, что третий блок - услуги внешним потребителям - требует сегодня особого внимания. Он может стать не только важной составляющей экономики республики, но, возможно, и решающим звеном в будущем развитии. Якутия пользуется многими внешними услугами. Это, прежде всего, радио, телевидение, связь, информация, все что связано с МТС, транспорт, медицина, образование, отдых и др. При рассмотрении услуг, которые Якутия могла бы оказывать внешнему миру, нужны большие, неожиданные новые предложения, ряд из которых рассматриваются и на правительственном уровне.

К последним относятся такие новшества, как:

- круглогодичное мировое использование Северного морского пути;
- открытие воздушного пространства Якутии для международных авиалиний с возможным обустройством международных авиапортов на территории республики;
- совместные международные проекты сохранения северной фауны и флоры, лесных массивов, перелетных птиц и др.

Число различных, действующих в мире экспорториентированных производств сотни тысяч и ежегодно рождаются тысячи новых. Однако более 99% из них в республике сегодня недоступны, ибо невозможно обеспечить производительность труда в них в несколько раз выше, чем достигнута (или будет достигнута) у конкурентов в центральных регионах России, СНГ и дальнего зарубежья. Более того, сегодня пока не названо ни одно про-

изводство, на котором в начале нового XXI века в северных условиях достигнута эффективность, сравнимая с лучшими компаниями мира.

Для регионов, имеющих узкоспециализированную направленность, таких как РС (Я), развитие экономики неразрывно связано с диверсификацией производства в минерально-сырьевом комплексе. Поэтому необходимо выявить полный потенциально возможный перечень допустимых по ресурсным (природным) условиям направлений диверсификации экономики РС (Я) с их последующей идентификацией, обоснованием возможной глубины переработки угля, нефти, газа и степени комплексности освоения месторождений негорючих полезных ископаемых.

Схема возможного использования угля представлена на рис. 3.

Очевидно, что весь представленный спектр производств невозможно осуществить на территории РС(Я). На сегодняшний день в РС (Я) реально использовать уголь в следующих направлениях (рис. 4):

1) основное направление – использовать уголь в энергетических целях для ТЭС;

2) производство сорбентов (активированного угля) из бурых и каменных углей. Получают сорбенты при нагревании измельченного угля до температуры 800-850⁰С в присутствии водяного пара. Применяется активированный уголь для очистки питьевой воды, сточных вод, пищевых продуктов и т.д. Данный вид продукции возможно поставлять на экспорт;

3) брикетирование, которое является одним из методов облагораживания мелких классов углей, штыбов и т.д., повышающих эффективность их использования. Бурые угли при хранении теряют влагу, что приводит к

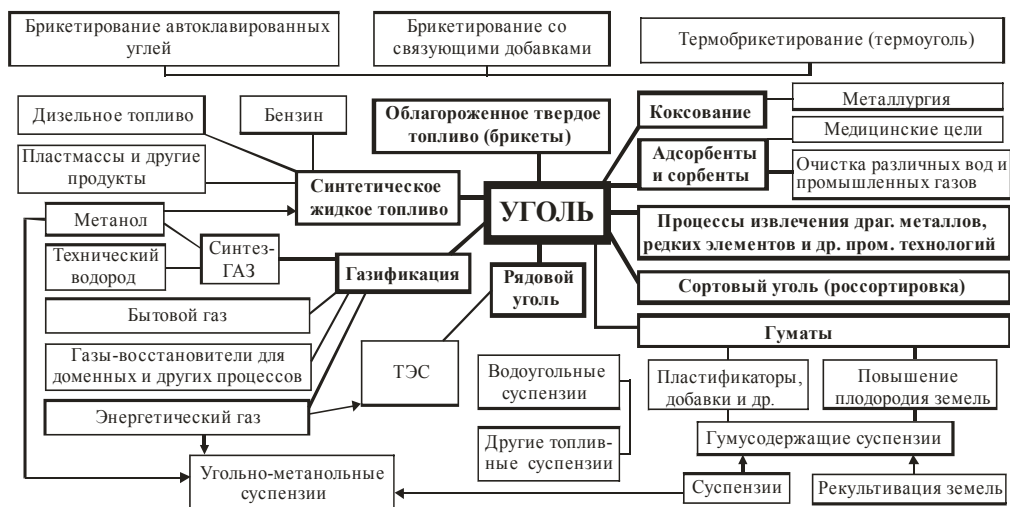


Рис. 3. Схема переработки и использования углей



Рис. 4. Схема возможного использования углей в РС (Я) (в частности, Нерюн-гринские угли).

их самоизмельчению и большим потерям при сжигании. Сжигание топливных брикетов в бытовых топках в значительной мере повышает эффективность топливоиспользования,

особенно это относится к улусам Центральной и Северной Якутии, где в качестве топлива применяются дрова или бурый уголь. При сжигании одинаковых количеств рядового

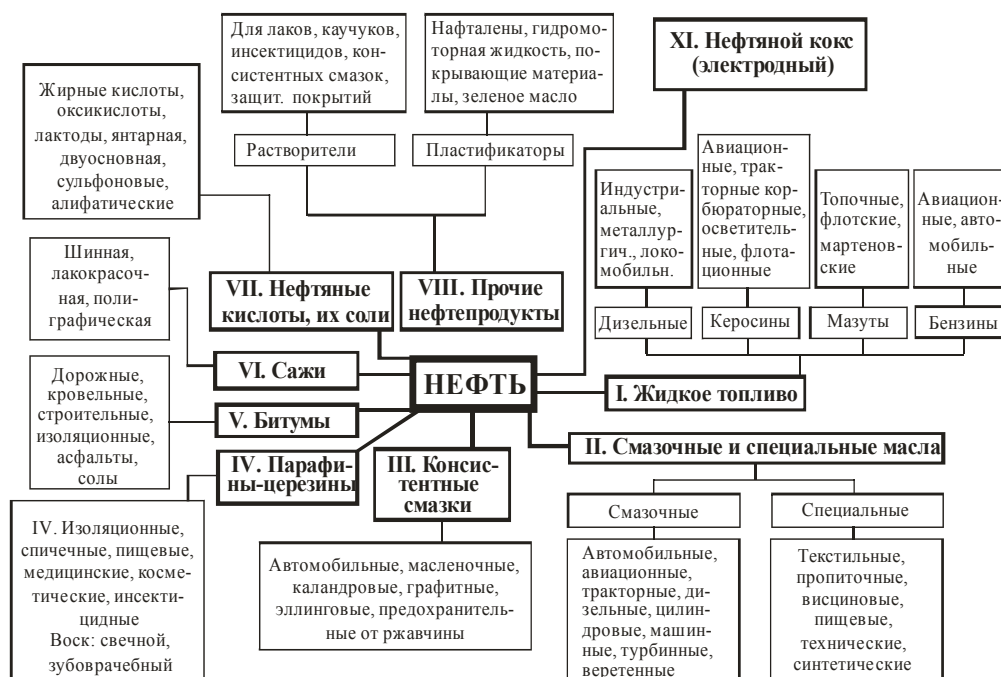


Рис. 5. Схема возможного использования нефти и нефтепродуктов

угля и брикетов, последние дают тепла в 1,6 раза больше [8];

4) получение гуматов, для повышения плодородия земель. Способ, разработанный в ИГДС СО РАН, позволяет получить выход гуминовых веществ до 85%. Применение в виде раствора – в сельском хозяйстве как экологически чистое эффективное удобрение и стимулятор роста растений; в качестве связующего при брикетировании; в составе буровых растворов, понижающих прочность пород и т.д. [9];

5) совершенствование сжигания угля и интенсификация топочных процессов, т.е. внедрение энергосберегающих технологий. Здесь могут быть перспективны такие направления, как ступенчатое сжигание, кипящий слой, циклонные предтопки и т.д., обеспечивающие повышение экономичности использования угля при одновременном резком снижении

потерь и улучшении экологических показателей.

В качестве сырья для углеперерабатывающих производств можно использовать также энергетический уголь Нерюнгринского месторождения. Кроме того, для этих целей пригодны также бурые угли Ленского бассейна, в частности, Кангаласского месторождения.

На рис. 5 представлены возможные направления использования нефти [10].

Очевидно, далеко не все, что изготавливается из нефти в мире, возможно применить в РС (Я). Производство масел и прочих продуктов нефтепереработки сопряжено с использованием специальных химических реагентов, которые необходимо завозить на территорию РС (Я). Это, естественно, повысит цену изготавливаемых нефтепродуктов, что сразу делает их неконкурентоспособными.

Сейчас реально рассмотреть вопрос о строительстве заводов по переработке нефти и производству бензина, керосина, мазута и специальных масел, необходимых в авто- и авиапромышленностях, которые не требуют большого завоза с материка специальных реагентов.

Экономически и технологически преимущества природного газа определили его широкое внедрение в различные отрасли народного хозяйства в качестве сырья, технологического и энергетического топлива, а также для коммунально-бытовых целей. В Якутии весь текущий объем добычи нефти и газа идет на внутреннее потребление. Ассортимент получаемых продуктов при этом небольшой: бытовое и промышленное топливо, бензины, мазут, сжиженный газ, гелий, некоторые другие продукты.

В РС (Я) имеются некоторые месторождения с высоким содержанием полезного компонента, достаточным, чтобы “перекрыть” удорожающие факторы. К таким месторождениям могут быть отнесены ряд алмазных трубок и россыпей, месторождение ниобия и редкоземельных элементов Томтор, отдельные оловорудные и сурьмяные месторождения, некоторые рудные и россыпные месторождения золота. Возможно, что такими месторождениями окажется ряд месторождений углеводородов. Степень разведанности недр республики остается низкой. В будущем могут быть открыты многие другие месторождения, пригодные для эффективной разработки в современных и складывающихся условиях.

Одной из мало обсуждаемой отрицательной стороны горной промышленности является то, что часто дороги, здания и сооружения, целые города, воздвигаемые на террито-

рии при освоении месторождений полезных ископаемых, являются временным элементом инфраструктуры. С отработкой месторождения все это приходит в негодность. Поэтому и крайне важно изыскать эффективные пути комплексного освоения возобновляемых природных ресурсов. Этот путь ведет к развитию долговременной инфраструктуры и создает надежную основу повышения качества жизни настоящим и будущим поколениям.

Однако и здесь выбор эффективных и конкурентоспособных экспортноориентированных производств в условиях республики весьма ограничен из-за удорожающих факторов. Именно поэтому за длительную историю освоения канадского Севера и Аляски в структуре экономики этих регионов подобные производства до настоящего времени не играют заметной роли.

Возможно, это следствие соответствующих научно-технической политики, экономических критериев, психологии потребительства и, в определенной мере, суровой необходимости. Научно-технический прогресс и цивилизация, проникая из центров развития на далекий Север и другие малоосвоенные регионы, несли с собой тот ограниченный спектр знаний, навыков, умений, технологий и видов производств, который был доступен человеку в умеренных широтах.

Под влиянием парадигм своего времени разрабатывались и осуществлялись соответствующие проекты освоения природных ресурсов Севера и соответствующие программы научного сопровождения. Ресурсы же виделись и понимались с позиции уже известного, апробированного в средних широтах и даже на других континентах. Критерии прибыльно-

сти и кратчайших сроков окупаемости капитальных вложений надолго заслонили многочисленные проблемы познания возобновляемых ресурсов северных (и других) территорий мира.

На основе возобновляемых природных ресурсов в РС (Я) развиваются многие импортзамещающие и экспорториентированные производства (сельское хозяйство, пищевая промышленность, рыболовство, охота, звероводство, производство товаров широкого потребления, продуктов глубокой переработки биологических ресурсов, художественные промыслы и др.).

Однако абсолютное большинство таких хозяйств, предприятий и фирм сегодня являются убыточными, а выработка продукции на одного занятого составляет чаще 3-5 тыс. долл. США в год. Чрезвычайно важно определить показатели эффективности будущей деятельности предприятий с тщательным учетом внутренних резервов в снижении затрат, в повышении качества продукции и производительности труда, в диверсификации производства и оценить возможные резервы, для запуска которых необходимы соответствующие меры государственной поддержки.

Сегодня на выпуск единицы товарной продукции в республике расходуется энергии в 1,5 раза больше, чем в среднем по России, в 3 раза больше, чем в США и в 4,5 раза больше чем в Европе. Для России потенциал сбережения оценивается до 40% энергопотребления (в самом ТЭК - 33%, в промышленности - 33%, в коммунально-бытовом секторе - 10%). В нашей республике этот потенциал выше и резервы энергосбережения имеются на каждом предприятии и в каждой организации. Следовало бы направить и сильные

инвестиции в создание и внедрение энергосберегающих технологий. Известно, что вложение в создание и внедрение энергосберегающих технологий за счет последующего снижения издержек производства у потребителя в 2-3 раза эффективнее (с макроэкономической точки зрения), чем инвестиции в соответствующее дополнительное производство.

Ускоренное развитие и освоение минерально-сырьевой базы республики при возможности экспорта продукции и получения валютных средств в первое время выглядит более предпочтительным вариантом выхода из кризиса. Затем уже, а по возможности и сейчас - структурная перестройка экономики в пользу наукоемких производств и высоких технологий.

Природным комплексам и процессам хозяйственной деятельности объективно присущи зональные особенности и закономерности, которые необходимо разумно учесть в налоговой, инвестиционной и инновационной политике России и ее регионов.

При задействовании всех внутренних резервов предприятий, акционерных компаний, республики в целом, при коренном совершенствовании инвестиционной и инновационной деятельности республика сможет выйти из кризиса. Однако решающие фундаментальные организационные и технологические нововведения становятся возможными благодаря многочисленным и систематическим мелким нововведениям, за которыми стоят тысячи рабочих и инженерно-технических работников на конкретных местах. В сложившихся кризисных социальных условиях, видимо, самой трудной окажется проблема активизации человеческого фактора.

Изложенное останется далеко неполным, если не коснуться первых десятилетий XXI века. Представляется, что он внесет глобальные изменения в систему трансконтинентальных и межконтинентальных транспортных магистралей. Одна из таких межконтинентальных транспортных магистралей может решающим образом изменить облик Якутии и уровень жизнеобеспечения ее населения [7].

Речь идет об авто- и железнодорожной магистрали, соединяющей Америку, Азию, Европу через Берингов пролив и проходящей через Якутию и всю Россию. Идее строительства такой магистрали скоро исполнится 100 лет.

За эти годы зарубежные компании трижды поднимали вопрос о разработке такого проекта. Однако, геополитические условия и оценки, а также сомнения в технологической и экономической готовности мира к осуществлению этого суперстроительства каждый раз останавливали эти затеи.

Из мирового опыта хозяйственного освоения территорий, в том числе Аляски и канадского Севера, хорошо известно, что инфраструктурная подготовка территории (транспортные магистрали, средства связи, коммуникации) дают наибольший импульс для развития.

Подобная магистраль приблизит бы международный рынок ко всем природным ресурсам и производителям товаров Якутии, многократно повысив спрос на наши ресурсы и това-

ры. Якутия станет играть огромную мировую транзитную роль, а магистраль превратится в протяженный линейный центр дальнейшего инфраструктурного развития территории. Индустрия международного туризма в республике получит отличную базу для развития. В Якутии найдут прописку тысячи новых эффективных производств, а местное население получит десятки тысяч новых и привлекающих рабочих мест для настоящих и будущих поколений. Магистраль станет постоянным, вечным и важнейшим элементом инфраструктуры, кратно повысив ценность всех возобновляемых ресурсов. Ее строительство привлечет в республику огромные иностранные инвестиции, а дальнейшая эксплуатация создаст условия для оптимизации структуры экономики.

Особенности географического положения Республики Саха (Якутия), наличие огромной территории и потенциально значимых для всего мира природных ресурсов, минимальная плотность населения и ряд особенностей физико-геолого-географической среды дают возможность предложить мировому сообществу, в рамках концепции устойчивого развития мира, России и республики, ряд взаимовыгодных перспективных международных проектов XXI века. Очень важно, что здесь используется ресурс территории, огромной площади республики как постоянно действующий ресурс и значимый источник повышения благосостояния населения.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. *Йогман Л.Г.* Стратегия диверсификации экономики региона [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://jn.vscs.ru/content/view/515/74/>

2. *Матвеев А.С.* Преобразование экономики северных регионов России на совре-

менном этапе: монография / А. С. Матвеев, О. А. Матвеев. – М. : Современная экономика и право, 2007. – 344 с.

3. *Диверсификация* российской экономики: современные проблемы и задачи // Вопросы экономики. – 2003. – № 12. – С. 4-22.

4. *Статистический ежегодник РС(Я)*: стат. сб. / Федер. служба гос. статистики, Территор. орган федер. службы гос. статистики по Респ. Саха (Якутия); [редкол. Т.А. Торговкина (пред.) и др.]. - Якутск, Якутский край, 2008. - 676 с.
5. *Российский статистический ежегодник. 2007* : Стат. сб. / Росстат. - М.: 2007. - 826 с.
6. *Батугина Н.С.* Обоснование приемлемого уровня производительности труда при разработке месторождений РС (Я) / Е. Ф. Маликов, В. М. Федоров // Горн. информ.-аналит. бюллетень. - 2005. - № 2. - С. 134-137.
7. *Батугин С.А.* Есть ли у Якутии шанс стать Швейцарией ? / С. А. Батугин, В. Р. Кузьмин, М. Д. Новопашин // Якутия. - 3 марта. - С. 1-2. Продолжение: Якутия. - 1998. - 4-5 марта.
8. *Голубенко А.В.* Проблемы и перспективы строительства углеперерабатывающих производств в Южной Якутии / А. В. Голубенко, М. Д. Новопашин, М. И. Бычев, Г. И. Петрова // Пути решения актуальных проблем добычи и переработки полезных ископаемых : материалы II республиканской научно-практич. конф. (г. Нерюнгри, 19-21 октября 2004 г.). - Нерюнгри, 2005. - С. 63-70.
9. *Михеев В.А. и др.* Трансформация бурых углей в гуминовые вещества при тепловом воздействии / В. А. Михеев, Г. И. Петрова, М. И. Бычев; отв. ред. д.т.н., проф. М. А. Викулов. - Якутск : ЯФ Изд-ва СО РАН, 2002. - 120 с.
10. *Буялов Н.И.* Нефть и газ в народном хозяйстве. - М.: Просвещение, 1972. - 151 с. **ИЯС**

Коротко об авторах

Батугина Н.С. - кандидат технических наук, старший научный сотрудник лаборатории Проблем рационального освоения минерально-сырьевых ресурсов ИГДС СО РАН,

Ноговицын Р.Р. - проректор по экономике Якутского государственного университета им. М. К. Амосова (ЯГУ), доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедры «Менеджмента горно-геологической отрасли» Финансово-экономического института ЯГУ.

Рецензент канд эконэ наук *Ю.Ю. Федоров*, доцент кафедры «Менеджмента горно-геологической отрасли» ФЭИ ЯГУ.

