

УДК 622.01 (06)

**В.С. Самофалов, Н.В. Титов, В.М. Феоктистов**  
**О РАБОТЕ ШАХТ ВОСТОЧНОГО ДОНБАССА**  
**В УСЛОВИЯХ РЫНКА**

*Приведена характеристика ситуации в угольной промышленности Восточного Донбасса, сложившейся после реструктуризации шахтного фонда. Предложены мероприятия, реализация которых, по мнению авторов, может положительно сказаться на дальнейшем развитии угольной отрасли региона.*

*Ключевые слова: Восточный Донбасс, антрацит, шахты, рыночные отношения, результаты работы, показатели, многопрофильное предприятие, мероприятия по улучшению.*

---

**Р**абота шахт Восточного Донбасса в последние 15 лет, до начала мирового экономического кризиса, убедительно свидетельствует о целесообразности, проведенной в период 1994-2002 гг. реструктуризации угольной отрасли региона<sup>1</sup>. Достаточно сказать, что реализация основных положений программы реформирования угледобывающего комплекса позволила сохранить здесь одну из старейших промышленных отраслей народного хозяйства – угольную. На остающихся в эксплуатации предприятиях значительно увеличились нагрузка на лаву (с 1008 т/сут.

в 2000 г. до 1409 т/сут. в 2008 г.) и производительность труда рабочего по добыче (с 50,8 т/мес. в 2009 г до 57,1 т/мес.)<sup>2</sup>. Производственные мощности шахт обеспечиваются работой одного, иногда двух очистных забоев. На шахте "Садкинская", например, на протяжении более года велась добыча угля на уровне 1,5-1,8 млн т/год по схеме "лава-шахта", которая продемонстрировала опыт удачного сочетания смелых решений в технологии подготовки и отработки пологого антрацитового пласта средней мощности (1,96 м) лавой длиной 340 м в сочетании с эффективным использованием средств механизации современного высокого технического уровня, что обеспечило стабильную, а не в виде рекорда, работу предприятия с одним очистным забоем на уровне 8000-10000 т в сутки. Важно и то, что угольные предприятия во многом смогли перестроиться на новую экономическую систему хозяйствования в стране. Однако разразившийся экономический кризис вновь поставил угледобывающую отрасль

---

<sup>1</sup> В период проведения реструктуризации угольной отрасли в Ростовской области ликвидировано 53 шахты. За годы реструктуризации, начиная с 1996 года, на проведение ликвидационных мероприятий при общем объеме сметных затрат 24 млрд руб. профинансировано 15,4 млрд руб. (64 %). Остаток средств на реализацию мероприятий по ликвидации шахт по состоянию на 01.10.2010 г. составляет 8,6 млрд руб. Минэнерго России в настоящее время направило в Правительство Российской Федерации просьбу о продлении сроков реализации программы реструктуризации угольной промышленности до 2015 года.

---

<sup>2</sup> По шахтам Гуковского угольного района.

Восточного Донбасса на грань выживания. Резко снизилась, в связи с падением спроса на уголь, реализация товарной продукции как на внешнем, так и на внутреннем рынках. В частности, экспорт сортов углей, который позитивно влиял на экономическое положение основной в Восточном Донбассе угольной компании "Гуковуголь", полностью прекратился. Объем внутреннего рынка угля сократился на 30%, на 40% упали цены на уголь, используемый в технологических процессах (металлургии, сахарной промышленности и др.), снизились цены на уголь марки АС в секторах ЖКХ. Положение усугублялось задержкой на 45-60 дней платы за поставленный уголь, отказом ряда постоянных клиентов от продукции шахт, затовариванием рынка импортным углем по демпинговым ценам с территории Украины.

Ситуацию в угольной отрасли Восточного Донбасса в 2009 году удалось до некоторой степени стабилизировать благодаря усилиям Минпромэнерго Ростовской области. Именно в этот период Минпромэнерго области способствовало включению ЗАО "Русский уголь" в перечень предприятий для оказания помощи на федеральном уровне, а также угольные компании, как ОАО "УК"Алмазная", ООО ШУ "Садкинская", ОАО ШУ "Обуховская" и ОАО "Донской Уголь" были включены в список системообразующих предприятий для оказания финансовой помощи на региональном уровне. Кроме того, подготовлены и направлены предложения по включению угольных компаний в перечень предприятий, которым планируется субсидировать из средств областного бюджета процентные ставки по привлеченным кредитам. Одновременно, с целью пополнения бюджетных

средств по рекомендациям Минпромэнерго области, угольными компаниями организована розничная торговля как сортовым, так и рядовым углем. Положительно на стабилизации работы шахт в части реализации своей продукции сказались и утверждение лимитов потребления угля Восточного Донбасса муниципальными и бюджетными организациями, финансируемыми из областного бюджета. Реализованы и другие мероприятия [1].

В настоящее время шахтный фонд Ростовской области представлен 13 шахтами, из которых семь действующие, три находятся в режиме поддержания жизнедеятельности, две законсервированы, а одна ликвидируется<sup>3</sup>.

За 9 месяцев 2010 года угольные компании области работали на уровне соответствующего периода 2009 года, добыв 3669,5 тыс. т угля, что составило 99,9% к объему добычи за 9 месяцев 2009 года (3673,6 тыс.т). За этот период среднесуточная нагрузка на очистной забой и производительность труда рабочего по добыче увеличились и составили соответственно 1455 т/сут. (108,4%) и 60,8 т/мес. (124,6%). Среднедействующее количество очистных забоев по сравнению с 9 месяцами 2009 года сократилось с 9,4 до 9 (95,7%).

---

<sup>3</sup> В 2009 году в связи с отказом от поставок потребителя коксового концентрата (предприятия Украины), внеочередным собранием акционеров открытого акционерного общества "Донкокс" принято решение о ликвидации шахты "Западная". Вследствие отсутствия рынков сбыта шахта "Обуховская" и ОФ "Обуховская" в феврале-апреле 2009г. работали неполную рабочую неделю, приостановлены работы по добыче угля на шахте "Гуковская", которая и переведена в режим консервации.

Наименование показателей за январь-сентябрь 2010 года	Угледобывающие компании / предприятия						
	ОАО "Русский Уголь"				ООО "Южная угольная компания"	ООО "Донской уголь"	ОАО "Шахта "Восточная"
	ОАО УК "Алмазная"	ОАО "Замчаловский антрацит"	ОАО "Донской антрацит"	ОАО ШУ "Обуховская"	ШУ "Садкинское"	Шахта "Шерловская-наклонная"	
Добыча угля, тыс.т	1092,9	125,7	164,2	436,9	1042,2	633,3	174,3
Среднейдействующее число очистных забоев	2,2	0,7	0,9	1,9	1,6	0,9	0,8
Среднейдействующая нагрузка на очистной забой, т	1718	656	611	786	2718	2267	770
Объем проведения горных выработок, п.м	1690	200	771	1222	4556	2492	472
Среднесписочная численность ППП, чел., в том числе:	2116	817	768	1762	969	801	1090
-рабочих по добыче	1790	547	653	1321	829	655	934
-ГРОЗ	254	67	76	179	99	102	91
-проходчиков	125	45	79	86	127	138	101
Производительность труда рабочего, т/мес	67,8	25,5	27,9	36,7	139,7	113	20,7

Основные технико-экономические показатели работы действующих шахт региона за январь-сентябрь 2010 года приведены в таблице. Анализ их показывает, что лишь две шахты ("Алмазная" и "Шерловская-Наклонная") из семи предприятий смогли улучшить свои показатели. Причинами падения добычи на остальных пяти явились несвоевременный ввод в эксплуатацию новых очистных забоев, обусловленный неудовлетворительным мате-

риально-техническим снабжением и неэффективным использованием инвестиций (шахты ОАО "Русский уголь", исключая ОАО УК "Алмазная"), сложными горно-геологическими условиями эксплуатации (резкое увеличение притока воды в лаву №101 на шахте "Садкинская"), низкими нагрузками на очистные забои, многоступенчатостью транспорта, нехваткой квалифицированных рабочих кадров и др. Складывающаяся ситуа-

цию не следует драматизировать: предприятия выжили в условиях жесточайших требований рынка продукции и мирового экономического кризиса, однако нельзя ее и упрощать.

Известно, что в рыночной экономике главным фактором, определяющим стабильную работу любого предприятия, является прибыль.

Для получения прибыли и обеспечения устойчивой работы, компаний, производственных образований и предприятий необходимы, по меньшей мере три составляющие [2]:

1) монопольное положение по выпуску конкурентоспособной продукции на рынке;

2) правильная производственная направленность (выбор продукции, пользующейся высоким и стабильным спросом);

3) инновационная деятельность.

По всем указанным выше позициям современное положение угольных компаний, ведущих добычу антрацитов, может характеризоваться только как весьма неустойчивое. С большой долей вероятности можно утверждать, что сбыт антрацита в ближайшей перспективе будет определяться потребностями Новочеркасской ГРЭС, положительными результатами поиска новых потребителей, в том числе зарубежных, и налаживанием устойчивых связей с ними.

Имея монопродукцию (антрациты), сложно обеспечить конкурентоспособность результатов труда в сравнении с другими энергоносителями, в частности с природным газом.

Природный газ, востребованный как на отечественном, так и зарубежных рынках, надолго вытеснил антрациты из структуры топливно-энергетического баланса страны: "газовая пауза" продолжается.

При этом реалии таковы, что использование природного газа в тепло-

и электроэнергетике действительно имеет ряд неоспоримых преимуществ. Это наиболее дешевое экологически чистое топливо, газовые станции быстрее и дешевле построить (600-800 долл/кВт установленной мощности для самых современных установок), к.п.д. у них наиболее высокий.

Не будем, вместе с тем, и идеализировать этот вид топлива, хотя по таким позициям, как напряженность и стратегическая безопасность энергетики, а также не учитывать, что в мире около 40% всей электроэнергии вырабатывается за счет угля, а угольная генерация при использовании экологически чистых и эффективных технологий давно уже не пользуется такой дурной славой, как в России.

Настоятельной необходимостью в настоящее время является поиск и обоснование направлений, способствующих эффективной работе антрацитовых шахт в условиях рынка. На наш взгляд, таким направлением следует считать, прежде всего, возможность расширения их сферы деятельности – производить не только качественное топливо, но и непосредственно участвовать в производстве электроэнергии, металлов, сооружений тепловых сетей, предметов потребления и др.

Строительство и ввод в эксплуатацию электростанций группой антрацитовых шахт могли бы снять нынешние проблемы отрасли: спрос на электроэнергию будет всегда. Естественно, что при этом необходимы тщательные техническое, технологическое и экономическое обоснования реализации данного направления. Проблемы будут и с должным финансированием, ведь только для ввода в действие электростанции мощностью 100МВт потребуются 4-5 лет и, как минимум, капиталовложения в объеме 150 млн. долларов (см. работы этого

плана И. Грачева, С. Некрасова, В. Ворожихина).

В современных условиях инвестирования строительства ТЭС может быть осуществлено только на системной основе. Необходимо объединить усилия специалистов разных профилей для совместного решения сложной задачи создания инвестиционного проекта большой привлекательности, найти место каждого и его частную задачу, связать эти частные работы в единый поток целенаправленной активности для обоснования экономической целесообразности инвестиций для строительства ТЭС группой шахт и обогатительной фабрики.

Основой другого направления стабилизации положения угольных шахт могут служить свойства антрацита. Известно, что на базе этого вида полезного ископаемого могут быть получены термоантрациты, катодные блоки, угольные электроды, различного рода сорбенты и адсорбенты, др. виды продукции. По мнению авторов настоящей статьи, наиболее гибкой формой объединения рассматриваемых предприятий в фирму<sup>4</sup> (комбинат) является их организация на основе вертикального комбинирования. Примером подобной формы объединения могут служить ведущие сталелитейные фирмы, которые включают предприятия по добыче и переработке железной руды и выплавке стали. То есть, для рассматриваемого случая речь идет о фирме (комбинате), объединяющей несколько антрацитовых шахт, обогатительную фабрику, теплоэлектростанцию, работающую на антрацитах

и два - три предприятия по переработке антрацитов как технологического сырья. Не исключаются и другие виды деятельности фирмы. При этом ее коммерческо-производственная работа будет соответствовать требованиям рынка, в чем не трудно убедиться, проанализировав ее деятельность и номенклатуру получаемой продукции.

Совершенно очевидно, что для дальнейшего развития угольной промышленности Восточного Донбасса требуется помощь и на государственном уровне. В частности, наиболее существенными могут оказаться следующие мероприятия:

- внесение изменений в действующее законодательство в части введения дифференцированной ставки налога на добычу полезных ископаемых с учетом глубины ведения горных работ, мощности пласта и сложности горно-геологических условий (глубина, обводненность, газообильность);

- принятие решения о сокращении налоговой нагрузки на угледобывающие предприятия Ростовской области в части снижения ставки земельного налога и арендной платы за использование земельных участков, а также субсидирование процентной ставки по кредитам, привлеченным промышленными угледобывающими предприятиями региона для реализации инвестиционных проектов по кредитным договорам, заключенным после 1 января 2007 года;

- освобождение от обложения таможенными пошлинами горношахтного оборудования, не имеющего российских аналогов и сокращение сроков возмещения возврата НДС при проведении экспортных операций для угледобывающих предприятий Ростовской области.

<sup>4</sup> Здесь фирма (комбинат) - это экономический субъект, занимающийся различными видами деятельности и обладающий хозяйственной самостоятельностью.

Необходимо, кроме того, выделение угольным предприятиям средств государственной поддержки для финансирования мероприятий по технике безопасности и меро-

приятий по ликвидации экологических последствий добычи угля, а также на выполнение проектных работ по созданию упомянутых выше фирм.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Самофалов В.С., Кураков Ю.И., Маликов И.Н. Текущее состояние и проблемы угольной отрасли Ростовской области // Перспективные технологии добычи и использования углей Донбасса: материалы Международ. науч. – практ. семинара, г. Но-

вочеркасск, 1-2 окт. 2000г. / Юж.-Рос. Гос. Техн. ун-т (НПИ).-Новочеркасск: ЮРГТУ (НПИ), 2009.-С. 14-20.

2. Грузинов В.П., Грибов В.Д. Экономика предприятий: учеб. пособие.- 2-е изд. – М.: Финансы и статистика, 1999.-208с. **ГИАБ**

### Коротко об авторах

Самофалов Валентин Сергеевич – кандидат технических наук, профессор, доцент кафедры "Разработка пластовых месторождений",

Титов Николай Викторович – доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой "Разработка пластовых месторождений",

Феоктистов Вячеслав Михайлович - кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры "Разработка пластовых месторождений",

Шахтинский институт (филиал) Южно-Российского государственного технического университета (Новочеркасского политехнического института), siurgtu@siurgtu.ru



## МНЕНИЕ О КНИГЕ

**В.И. Коннов**, доцент кафедры «Безопасность жизнедеятельности и защиты окружающей среды» Забайкальского института железнодорожного транспорта – филиала ГОУ ВПО «Иркутский государственный университет путей сообщения», декан заочного факультета делится с читателями ГИАБа мнением о монографии **В.Г. Лешкова «Разработка россыпных месторождений»**.

Книга очень важна как для студентов, обучающихся по специальности «Открытые горные работы», так и для специалистов, занимающихся разработкой месторождений россыпного золота. Учебник содержит сведения не только о способах, методах отработки, но и о технологиях работ для специалистов по охране окружающей среды. Без использования описанных в учебнике понятий, технологий невозможно оценить воздействие ряда способов отработки на компоненты окружающей среды, что является актуальнейшей проблемой современной науки.

Объем учебника позволяет в достаточной степени охватить терминологию, связанную с отработкой месторождений, и раскрыть особенности существующих технологий. В качестве пожелания могу высказать, что работа имела бы больший вес, если бы включала в себя раздел по охране окружающей среды на всех этапах освоения месторождений.

